

## Por qué tu Clínica pierde dinero: Los 4 errores clave (y sus costos ocultos)

En un momento donde la UPC pierde valor frente al costo real de la atención, las Clínicas enfrentan una presión financiera sin precedentes. La brecha entre lo que paga el sistema y lo que realmente cuesta operar una clínica se hace cada vez más grande.

Esto obliga a las instituciones a ser más eficientes, más precisas y estratégicas en cada decisión. En este escenario, es vital identificar los 4 problemas críticos que generan "**pérdidas silenciosas**", afectando **la sostenibilidad financiera, el flujo de caja y la capacidad de negociación con aseguradores**.

Instituciones que hoy son **casos de éxito** coincidieron en que estas fallas fueron las responsables de sus **mayores fugas de valor** antes de corregirlas.

Los 4 problemas que generan pérdidas silenciosas en las clínicas de Colombia y cómo corregirlos:

### 1. La trampa de la sobrecontratación en el sector salud:

En muchas instituciones del país persisten procesos organizacionales manuales, fragmentados y dependientes de tareas repetitivas. La reacción inmediata suele ser contratar más personal para sostener la operación diaria.

**¿El error estratégico?** La nómina operativa es un costo inflacionario (crece anualmente con el IPC y el salario mínimo), mientras que la tecnología es un activo deflacionario (reduce el costo por transacción con el tiempo).

Estas contrataciones adicionales no resuelven la causa raíz; generan soluciones parciales y costos crecientes sin transformar el modelo. Entre los problemas más comunes se encuentran:

- **Call center manual:** Alto volumen de llamadas y baja resolución.
- **Digitación clínica tardía:** Retrasa egresos, afecta el giro cama y frena la facturación.
- **Revisiones manuales extensas:** Horas administrativas consumidas tratando de evitar glosas "a ojo".
- **Reprocesos administrativos:** Duplicidad de trabajo que reduce la productividad global.

**Resultado:** Aumento innecesario de la nómina e improductividades lesivas para la sostenibilidad financiera.



## 2. Flujo de caja afectado: El "Efecto Dominó" del registro clínico

En una entidad de salud, la atención clínica no finaliza cuando el médico termina su evolución. El registro clínico es, en realidad, **un título valor**. Lo que sucede después depende totalmente de la **calidad, oportunidad y trazabilidad de ese registro**.

Cuando la etapa asistencial tiene fallas (subregistros, órdenes no escritas, insumos sin trazabilidad), se activa un efecto dominó que congela el dinero:

- Servicios prestados que quedan sin facturar (pérdida directa).
- Aparición de glosas evitables por falta de soporte.
- Retraso en el cierre de historias y radicación.
- Deterioro inmediato del flujo de caja.

**El registro clínico ya no es solo un documento médico; es el determinante financiero de la Clínica moderna.**

## 3. Glosas evitables por falta de trazabilidad (El costo real en dinero)

Una parte significativa de las pérdidas financieras **NO proviene de fallas complejas** en la contratación, sino de algo básico: **la falta de trazabilidad y registro oportuno**.

Las glosas por ausencia de soportes, interconsultas no registradas o inconsistencias en medicamentos representan entre el **6% y 12% del total glosado anual**.

**Pongámoslo en cifras reales:** *En una clínica que factura \$1.000 millones mensuales, este porcentaje implica tener entre \$60 y \$120 millones congelados o perdidos cada mes por errores administrativos evitables. Al año, esto representa una fuga de hasta \$1.440 millones; capital que debería estar en el banco, no en procesos de conciliación.*

Los procesos manuales sin automatización generan este **"daño silencioso"**:

- Interconsultas y procedimientos realizados, pero NO facturados.
- Laboratorios sin trazabilidad que terminan en devoluciones.
- Administración de medicamentos sin registro adecuado, causando glosas automáticas.



#### 4. Ineficiencia de la Capacidad Operativa y el costo del "Burnout"

Un problema recurrente es que la capacidad instalada no se traduce en capacidad productiva real. La clínica tiene la infraestructura, pero opera por debajo de su potencial debido a la carga administrativa manual.

##### Efectos críticos:

- Consultorios y quirófanos con tiempos muertos por fallas en agendamiento.
- Estancias prolongadas evitables que bloquean camas.
- Talento humano desperdiciado: Médicos dedicando horas a escribir y transcribir en lugar de atender pacientes.

**El costo oculto del agotamiento:** Esto genera predisposición al **Burnout**. El agotamiento no solo causa errores, sino **alta rotación de personal**. Reemplazar a un médico o enfermera entrenado cuesta tiempo y dinero, reiniciando la curva de aprendizaje y aumentando nuevamente el **riesgo de glosas** durante la inducción.

##### La Solución: Eficiencia medida y probada

A pesar de la presión financiera (topes UPC, deudas de EPS, costos al alza), **algunas Clínicas ya están logrando ser altamente eficientes y sostenibles.**

**¿El secreto?** Entendieron que la **eficiencia hoy depende de procesos digitalizados, trazabilidad total y decisiones basadas en datos**. Transformaron su misma capacidad instalada en más ingresos y menos pérdidas, sin aumentar costos operativos ni contratar más personal administrativo.

En **GoEcosystem** hemos demostrado que la eficiencia real se logra integrando tecnología que conecta lo clínico con lo financiero, con herramientas de fácil adopción que no traumatizan la operación:

- **AiGenda (Agendamiento vía WhatsApp):** Aumenta la capacidad operativa, reduce el ausentismo y libera la carga del call center.
- **ASM (Administración Segura de Medicamentos e Insumos):** Sistema de trazabilidad con QR que elimina glosas, prioriza la opción costo-efectiva y controla las fugas de inventario.
- **RCF (Registro Clínico Fácil por voz):** Permite al médico registrar en tiempo real por comando de voz, asegurando trazabilidad completa, reduciendo el burnout y evitando subregistros que afectan la facturación.



Estas herramientas han permitido a múltiples instituciones recuperar dinero atrapado en glosas, mejorar su flujo de caja y generar la evidencia necesaria para negociar mejores tarifas con aseguradores.

**La eficiencia no es un sueño: es una decisión.**

Deja de perder dinero en procesos manuales. **Convierte cada dato en facturación y cada proceso en sostenibilidad.**

**Da el siguiente paso con GoEcosystem. Agenda tu Diagnóstico de Eficiencia Gratuito aquí:**

 (<https://wa.me/573107246425>)

**Evidencia científica y respaldo:**

- Sinsky C. et al. "Allocation of Physician Time in Ambulatory Practice." Annals Intern Med, 2016. (Sobre el tiempo perdido en tareas administrativas)
- Shanafelt T. et al. "Burnout and Medical Errors Among Surgeons." Annals of Surgery, 2010.
- Ministerio de Salud y Protección Social – Lineamientos de trazabilidad de medicamentos (MIPRES, 2018).
- HFMA. "Revenue Cycle Best Practices." 2020.

